



# ACTA DE REUNIÓN 005



## INFORMACIÓN BÁSICA

LUGAR	FECHA	HORA INICIO (a.m.-p.m.)	HORA FIN (a.m.- p.m.)
Auditorio Comfenalco	18 de febrero de 2020	07:00 a.m.	01:00 p.m.

## NOMBRE DE REUNIÓN

Consejo de Gobierno

## NÚMERO DE REUNIÓN

005

## † CONTROL DE ASISTENCIA

CARGO	NOMBRE CONVOCADO	ASISTIÓ		FIRMA
		SI	NO	
Alcalde	Óscar Andrés Pérez Muñoz	X		
Secretaria de Gobierno	Isabel Daniela Ortega Pérez	X		
Secretario de Planeación	Carlos Alberto Pinto Santa	X		
Secretario de Hacienda	Francisco Javier Echeverri Cárdenas	X		
Secretaria de Educación	Nubia del Socorro Valencia Montoya	X		
Secretaria de Deportes y Recreación	Yulieth Andrea Sánchez Carreño	X		



# ACTA DE REUNIÓN 005



CARGO	NOMBRE CONVOCADO	ASISTIÓ		FIRMA
		SI	NO	
Secretario de Obras Públicas	John Harold Muñoz Restrepo	X		
Secretario de Salud	René Omar Jiménez Arango	X		
Secretario General	Luis Giovany Arias Tobón	X		
Secretario de Movilidad y Tránsito	Juan Gabriel Rodríguez Díaz	X		
Secretario Privado	Juan David Arango Peláez	X		
Secretaria de Cultura	Andrea Martínez Orjuela		X	
Secretaria de Recaudos y Pagos	Eliana Restrepo Herrera	X		
Secretario de Medio Ambiente, Vivienda y Desarrollo Rural	Juan David Casas	X		
Secretario Servicios Administrativos	Julio Eduardo Muñoz Espinal	X		
Secretario de Control Interno	Alberto Zuluaga Pérez		X	
Gerente Gestión del Riesgo	Wber Zapata Lopera	X		
Asesora de la Alcaldía	Natali Arredondo Villa	X		
Asesor de la Alcaldía	Edgar de Jesús Callejas Arango	X		
Asesor de la Alcaldía	Néstor David Restrepo Bonet	X		
Asesor de la Alcaldía	José Rolando Sambrano Jaramillo	X		
Asesor de la Alcaldía	Juan Pablo Castañeda Arango	X		
Asesor de la Alcaldía	John Jairo Cardona Tobón	X		
Asesor en Movilidad	Rigoberto Arroyave Acevedo	X		
Gerente de Proyectos Especiales	Esteban Valencia Palacio	X		



# ACTA DE REUNIÓN 005



CARGO	NOMBRE CONVOCADO	ASISTIÓ		FIRMA
		SI	NO	
Director de las TIC	Julián Mauricio Montoya Cuartas		X	
Gerente de Desarrollo, Inclusión Social	David Antonio Lopera Monsalve	X		
Secretario de Adulto Mayor	Óscar Hernán Orrego Gutiérrez	X		
Profesional Universitaria de Comunicaciones	Natalia Llanos Zapata	X		
Asesor Jurídico	Hugo Alberto López	X		
Asesora Jurídica	Liliana María Álvarez Gómez		X	
Asesora Jurídica	Carmen Torres Sánchez		X	

## Se da lectura al orden del día

1. Visita instalaciones Colegio La Presentación
  2. Verificación del Quorum
  3. Oración
  4. Valor código de ética a cargo de Yulieth Sánchez
- Se inicia con lectura reflexiva. Valor Responsabilidad.

5. Principio del Buen Gobierno
6. Marco Estratégico de Calidad
7. Presentación de Renta
8. Presentación de EPM
9. Secretaría de Hacienda – Catastro
10. Secretaría de Movilidad – Beneficios Tributarios
11. Secretaría de cultura - Símbolos
12. Informe de Talleres Construyendo Ciudad con el Alcalde



# ACTA DE REUNIÓN 005



13. Propositiones y Varios

14. Intervención Alcalde

## ALCALDE

Se aprueba orden del día con la modificación que presenta la Secretaria de Cultura

### SECRETARIA DE CULTURA – ANDREA MARTÍNEZ ORJUELA

- Instrucción directa y voluntad del Alcalde de generar un proceso transparente y de equidad, incentivo de apoyos económicos de los agentes culturales de la ciudad.
- Se da la instrucción de parte del alcalde para que el tema de incentivos se realice mediante convocatoria pública para los agentes culturales.
- Se ha llamado estímulos a la cultura bellanita, pero está abierto el nombre a todas sus sugerencias.
- Se expone base jurídica de la convocatoria
- Será una estrategia de comunicación política con el sector, por ejemplo, para el caso de las fiestas del Quitasol.
- Se está movilizando la ciudad bajo una estrategia transparente y apoyando el talento local.
- Se da lectura al decreto, se enfatiza que se da de acuerdo al reglamento nacional y de acuerdo al Plan de Gobierno.
- Se espera partir también de la Estampilla Procultura del Concejo Municipal.
- Este decreto será la forma como el sector vea reflejada la inversión de la Estampilla Procultura.
- Bolsa de 600 millones de pesos, distribuidos en 4 convocatorias:

Se indica el procedimiento:

1. Población Objeto del Programa: personas nacidas en Bello.
2. Personas naturales de Colombia: CC expedida en Bello.
3. Persona natural de Colombia: encuesta Sisbén – domicilio en Bello.
4. Personas jurídicas instituidas en Bello.
5. Personas naturales de cualquier edad: 60% que viven y “vibran” en el territorio.

## ALCALDE



# ACTA DE REUNIÓN 005



- Se le da un giro de 180 grados a los recursos de cultura, históricamente solo han estado unas muy pocas corporaciones.
- Se pretende abrir un espacio sin tintes políticos, le estamos dando esa naturalidad al ejercicio cultural.
- Bello se ha autodenominado cuna de artistas, en este componente se democratiza la cultura y el arte desde la reglamentación.
- Posteriormente, se validará la parte jurídica

Sobre la lectura del decreto se dan las siguientes intervenciones:

- Indica que, si es un beneficio para los bellanitas, siempre será positivo y que lo más importante es saber cómo será la convocatoria (Juan David Casas – Secretario de Medio Ambiente, Vivienda y Desarrollo Rural).
- Sugiere que los participantes estén al día con la cultura tributaria con el municipio (Daniela Ortega – Secretaria de Gobierno)
- Espera que se llegue a otras corporaciones, que sea más comunitario, hay que blindar la convocatoria (Rigoberto Arroyave – Secretario de Movilidad)
- Se puede democratizar, indicando a la comunidad que estamos iniciando un nuevo ciclo donde todos cabemos (Andrea Martínez – Secretaria de Cultura)
- Se entiende el temor de Rigoberto, indicando que no se quieren ver pulpos económicos muy grandes, sino que se espera un proceso más incluyente, que verdaderamente se pueda democratizar, cuando se dice blindaje es que no se metan y se queden con el recurso, hay que analizarlo desde lo jurídico (Alcalde)
- Incluir no solo a los registrados en Bello, sino arraigados en Bello. Dar un incentivo no solo a los mayores de edad, que participen con el permiso de los padres, tutoría o representante legal (Juan David Arango – Secretario Privado)
- Es importante que revisemos las fechas, porque si se va a pagar con la Estampilla Procultura, se deben tener en cuenta las fechas de recaudos, se da al final cuando se pagan las cuentas por pagar, es aquí donde se puede recoger el valor, en este momento no se tiene buen recaudo por este concepto, entonces se debe hacer una buena revisión, especialmente por tratarse de un rubro específico como lo son los ingresos por estampilla. Se recuerda también al adulto mayor que el pago de esos



# ACTA DE REUNIÓN 005



dineros se dan cuando se cancelan las cuentas por pagar (Eliana Restrepo – Secretaria de Recaudos y Pagos)

- Sugerencia, que los proyectos, documentos y acuerdos, se envíen antes para que se lean previamente y se pueda sugerir sobre ellos en el Consejo de Gobierno (Rigoberto Arroyave – Secretario de Movilidad)
- Que los documentos que sean de discusión se revisen antes del Consejo de gobierno (Néstor Restrepo – Asesor para Asuntos Educativos)

## ALCALDE

Se presenta a la funcionaria Mary Luz Cano, representante de Rentan, filial del Idea y la Gobernación de Antioquia, se espera que esta entidad acompañe la Administración, porque, mediante productos y servicios, puede ahorrar un tiempo y recurso (siempre y cuando se evalúe que la comisión de renta se ajuste al presupuesto).

## INTERVENCIÓN MARY LUZ CANO – DIRECTORA COMERCIAL DE RENTAN DE ANTIOQUIA (FILIAL DEL IDEA)

- 10 años de experiencia de la Institución.
- Como ventaja se pueden hacer contratos interadministrativos con el sector público por la figura de economía mixta, 85% de la Gobernación de Antioquia y 15% de la Fundación FUNDARIAS.
- Se tienen 4 líneas de negocio, maquinaria, por ejemplo se trabaja también con el DAPARD para la parte de atención y desastres, ellos tienen toda la maquinaria con nosotros, renting de vehículos, el tema de representación de vehículos de alcaldes, secretarios algunos son blindados, también CAI Móvil para el tema de Policía, renting de tecnología (kit de impresión, computadores y el tema de línea verde).
- Se da un pago mensual por arrendamiento y al final hay opción de compra.
- Se indica para el tema de motos se dan dos opciones, nueva o de segunda, los cánones de valores varían de acuerdo a la necesidad y el municipio.



# ACTA DE REUNIÓN 005



## ALCALDE

- Se solicitan algunos valores y se expresa interés especialmente en los temas tránsito, policía, seguridad y tecnología.
- Una de las ventajas que se destacan de este modelo, es que también se asume el costo de mantenimiento, lo que puede significar un ahorro importante para el municipio en tiempo y en recurso financiero, dado que se eliminan las cargas administrativas al estar incluido este rubro en el pago del arrendamiento.
- Intervenciones:
  - Son vehículos propios (Juan David Arango – Secretario Privado)
  - Si, se compran en el concesionario, quedan a nombre de Rentan y luego se hace el contrato de arrendamiento (Mary Luz Cano - Rentan)
- Se pregunta por el modelo financiero, dado que si esta compañía es de economía mixta, se puede hacer una contratación directa mediante contrato Interadministrativo, sería pertinente revisar cuanto se cobra por partida y honorarios, cuánto sería por gravámenes de los movimientos financieros, para que se pueda estudiar la figura económica y el recurso que debe entregarse, cuánto es el porcentaje de recursos a administrar, cuánto cobra Rentan en honorarios por dicha administración, cuánto es el porcentaje de gravamen de movimientos financieros y si el contrato tiene IVA, para que se pueda analizar desde la partida presupuestal (Juan David Arango – Secretario Privado).
- Normalmente en la proyección financiera se aplica el 8%, pero no a todo, se tiene también convenio con estaciones de gasolina, en los vehículos si se da una proyección financiera (Mary Luz Cano - Rentan).
- Rigoberto, ¿Cómo ve el proceso para modernizar el parque automotor (Alcalde)
- Se acepta cualquier opción debido a que no se tiene parque automotor, se necesita una solución rápida porque no se tienen vehículos, se confía en la seriedad de empresa, y tiene muy buena trayectoria (Rigoberto Arroyave – Secretario de Movilidad)
- Es una ventaja que sea una empresa pública (Alcalde)
- Harold, hay un tema de estabilización química de vías y suelo cemento para las vías terciarias, sería una buena opción considerarlo (Alcalde)



# ACTA DE REUNIÓN 005



- El mantenimiento es un dolor de cabeza constante, se tiene a ejército y policía detenido por temas de mantenimiento, la semana pasada se pidió un informe sobre el estado del parque automotor a las dos instituciones, habría que revisar el tema de costos, es positivo porque si generaría mayor agilidad en los procesos (Daniela Ortega – Secretaria de Gobierno)
- Los temas referentes a Ejército y Policía se sacan del Fondo Municipal de Seguridad, de estas entidades ellos mismos, se encargan de verificar rubro por rubro, por eso es importante verificar el tema de costos (Juan David Arango – Secretario Privado)
- “Nos tocará juntarnos a algunas Secretarías por la agilidad, la operatividad, la facilidad, porque nosotros no somos muy diestros para el mantenimiento, como Estado no somos muy diestros, es muy lento porque se debe sacar un proceso licitatorio, costos sumados al contrato, Estampilla Procultura, tiempos, revisemos muy bien esto, Gobierno, Tránsito, Servicios Administrativos, para que revisemos la necesidad de toda la administración, según el costo hasta dónde nos podemos ir y si lo pudiéramos pedir por 3 años, ¿se deben pedir vigencias futuras?”. (Alcalde)
- Se puede renovar cada año para no pedir vigencias futuras o llevarlo al Concejo; incluso tampoco a 3 años porque entonces debería quedar en el CONPES (Mary Luz Cano – Rentan).
- Por la modalidad de contratación, se sugiere el contrato administrativo cada año (Hugo López)
- ¿Estos vehículos pueden tener GPS (Alcalde)
- Todos vienen con GPS incluido para que se pueda hacer el monitoreo (Mary Luz Cano – Rentan)
- Hay que vigilar los carros y motos de la Policía y controlarlos para que permanezcan en el municipio. (Alcalde)
- Mobiliario lo hacemos a través de “valor más” que es otra filial (Mary Luz Cano – Rentan)
- Para el traslado de la administración se necesita hacer un cambio, bien sea nuevo o por renting; pero por ergonomía, por salud ocupacional, es importante cambiar
- Dado que los equipos se desvalorizan, el tema de equipos (televisores, computadores, impresoras) es muy importante para que se puedan cambiar cada año, también se incluyen las licencias (Mary Luz Cano – Rentan)





# ACTA DE REUNIÓN 005



- Se ha tenido problemas con maquinaria pesada y en tiempos de invierno, en ocasiones ha tocado acudir a contratistas, pero la respuesta a veces no es muy inmediata (Estefan Valencia – Gerente de Proyectos Especiales)
- Se informa base de precios parcial (Mary Luz Cano – Rentan)
- El mayor ahorro está en el mantenimiento y en el desgaste administrativo, no se queda además con una cantidad de “chatarra”, porque lo que se compra en dos o tres años ya no sirve. ¿Ahí están incluidos los seguros? (Alcalde)
- Sí, es todo riesgo (Mary Luz Cano – Rentan)
- Se necesita armar una bolsa conjunta (Gobierno, Transito, Riesgos Servicios Administrativos) para saber si se hace la otra contratación o si se alquila, se quiere hacer una cosa conjunta, se debe revisar bien esta figura. “Esa bolsa nos baja desde la escala, nos descuenta la administración, esa es una de las cosas que debemos entrar a negociar, porque para la administración el 8% es muy alto”. (Alcalde)
- Julio, pasemos la necesidad lo antes posible para que avancemos en esto rápido porque se necesita, y tomemos las decisiones urgentes. Para Ejército, Policía o grúas, Espacio Público.
- Algunos compañeros han hecho la propuesta de comprar vehículos, pero eso dispara fuertemente la compra eficiente, lo otro es por el tema de la depreciación que adquieren los vehículos con el tiempo. Otra cosa, el contrato con Servicios Especiales ya está ejecutado, hay otro contrato de mantenimiento de vehículos, entraríamos a revisarlo con Gobierno y con Tránsito (Julio Muñoz – Secretario Servicios Administrativos)
- “Démonos a la tarea de revisar si esos vehículos se necesitan, el tema de las patinetas es verdad, tenemos que dar ejemplo, es tener una cantidad de carros de placa blanca haciendo bulto y llevándose \$1.000 millones de pesos, pero revisemos hasta dónde podemos ahorrar unos recursos e invertirlos por este lado “(Alcalde).
- “Mary Luz, le pido que esté en contacto con Julio Muñoz, hagamos una revisión integral de la administración con las secretarías operativas (Gobierno, Tránsito, Control Urbano, Obras Públicas, Planeación, Gestión del Riesgo, Deportes, Proyectos Especiales, Hacienda, Servicios Especiales, Privada)”. (Alcalde)

**SE CONTINUA CON INTERVENCIÓN SECRETARIA DE CULTURA - ANDREA MARTÍNEZ**



# ACTA DE REUNIÓN 005



- Se explica cada uno de los formularios de participación para la población objeto del programa.
- Convocatoria de comunicación abierta. Se cierra el 3 de abril y se tienen 3 días de verificación de la documentación.
- Jurados que tengan criterios de evaluación y que cumplan el objetivo del programa: posicionamiento de la cultura bellanita y cumplimiento de porcentajes en la identidad bellanita.
- Se emitirá un puntaje por convocatoria de arriba hacia abajo (descendente)
- Hay unos eventos que ya están aprobados por el Concejo mediante acuerdo, que implicación tiene referente a esta convocatoria (John Jairo Cardona)
- Darle un espacio en la convocatoria como reconocimiento en el patrimonio inmaterial. El otro requisito quiere decir que lo haya ejecutado 15 años (Andrea Martínez).
- Hay que cumplir el acuerdo municipal con Festibello, Baile Bravo, (Rigoberto Arroyave)
- Como ya están por acuerdo municipal, no habría que sacarse por convocatoria (Alcalde)
- Cómo generar un discurso político, en el cual el Alcalde pueda mostrar que en las convocatorias públicas se deben ejecutar ciertos rubros, así como de los apoyos culturales que requieran las Secretarías (Andrea Martínez).
- Tendría que hacerse una programación del año, tener un cronograma sobre los eventos (Estefan Valencia)
- “Por favor hagan caso en esto, no se puede seguir trabajando bajo el pretexto de que así se ha hecho toda la vida, por favor armen una bolsa para eventos, logística, alimentación, saquemos el recurso todos, para evitar tramitar vales de anticipo, con órdenes de pago y con caja menor. Andrea desde su bolsa nos está planteando que conozcamos los requerimientos de cada Secretaría para armar una sola bolsa con los artistas nuestros”. (Alcalde)
- Dediquen una tarde a planear, el día a día nos absorbe a todos y nos vamos a encontrar en cosas o en algunos rubros, esto va a generar una mejor distribución del recurso y generar más impacto, no se quieren islas, sino un trabajo interdisciplinar. Es importante planear que se va a hacer en el año. (Alcalde)



# ACTA DE REUNIÓN 005



- “Planeen y encontrémonos en los rubros, todas las Secretarías tiene unas actividades, desde el plan de acción se mencionaron, unos son proyectos, planes, programas, hay unas actividades puntuales, encuéntrense en las que se asemejen (Alcalde
- ¿Cómo se define el tema de Jurados? Para que tenga experiencia, credibilidad y que si se vea como un proceso de democratización (Néstor Restrepo)
- Se está hablando con Débora Arango, Eafit, en el plan de acción se dejó un rubro para asesoría técnica (Andrea Martínez)
- Se habla el tema de Cofinanciación – Invitar a trabajar al Área Metropolitana, que se abra un poco la convocatoria para que pongan también la mirada en nosotros, que el proyecto se desarrolle en Bello, que se les dé un 30 o 40% pero que se desarrolle en el municipio (Juan Pablo Castañeda)
- Mientras recuperamos la confianza estemos aquí, hay celos en este momento por parte de la ciudadanía (Alcalde)
- Sobre el tema de Recursos, desde la Gerencia ya se tiene una planeación lista hasta mitad de año, precisamente se le indicó al Dr. Juan David que se necesita el código para hacer el traslado de recursos, pero la idea es que sepamos donde se van a depositar estos recursos; lo siguiente es que cada director ha solicitado unos requerimientos específicos, pero esta debe estar sujeta a la ejecución inmediata. (David Lopera)
- Se debe ir con Cautela, pero también pensando en grande, ayer estuve con el funcionario de internacionalización del Área Metropolitana, tenemos la intención de cruzar temas y esperamos que Bello sea un distrito para el Área en temas de arte y cultura, eso es en doble vía, son nuestros recursos debe quedar claro, pero también debemos pensar meter en la bolsa más recursos, pensando también de afuera (Carlos Pinto).

## **Continúa Intervención Andrea Martínez**

- La Alcaldía es un cofinanciador y principal aliado del proyecto y del artista, máximo hasta el 70%. El artista debe presentar el 30% de esa gestión.
- Los artistas podrán verificar los resultados de la convocatoria y sus porcentajes. Con esta modalidad, garantizamos que la bolsa siempre se va a ejecutar.
- Se da lectura también a otros requisitos.



# ACTA DE REUNIÓN 005



- Los ganadores se darán a conocer mediante actos administrativos y actas de compromisos. Se sugiere unos anticipos del 50 % sobre todo en casos de presentaciones artísticas por fuera, con justificación de prestación del anticipo; sino se cumple se puede hacer un veto.

## Otras intervenciones:

- Desde el punto de vista jurídico no es viable dar unos anticipos, incluso, aunque exista una póliza para estos anticipos. Se debe evitar y conforme lo dijo el Alcalde, todo se haga con previo desembolso. Debe haber un principio fundamental en la contratación y es el principio de planeación, se debe haber un estudio frente a este aspecto de cómo se haría la inversión para el cumplimiento de la convocatoria (Hugo López)
- Andrea, arma una mesa de trabajo Hacienda, Pagos y Jurídica, es una muy buena propuesta y democratizada; ya el tema es procedimental, la estructura está muy bien. Todos deben de poner, Doctor Francisco, le pido que en la Planeación que se realiza para todo el año, se revise con cada una de las Secretarías, Deportes, Gobierno, Salud, y se traslade el recurso; en ese Todos Ponen deben estar casi todos. Definanlo desde el Plan de Acción. Siéntense por favor y luego convoquen a cada Secretario donde se necesite arte y cultura para que se sumen a la bolsa (Alcalde).
- Frente al trabajo en equipo que mencionaba el Alcalde, se hizo un ejercicio el martes pasado con ambiente, riesgos, inclusión, infraestructura deporte, adulto mayor, en aras de mirar las poblaciones objeto, comunes a todos, haciendo un trabajo en equipo y juntándonos para el tema de recursos, estamos adelantando como optimizamos recursos. (René Omar)
- Estoy muy contento con la sinergia y el colegaje, el gobierno tiene que ser el protagonista, (Alcalde)
- Se debe posicionar la Administración al interior y fortalecer el componente cultural, dado que siempre han sido las mismas corporaciones que participan; esta iniciativa fortalece el tema de las corporaciones artísticas y culturales en Bello, se recobra la confianza a la Administración porque se muestra incluyente y se fomenta la cultura. De acuerdo con lo que mencionaron Néstor y Carlos Pinto. (José Serrano).
- Se sugiere articular el tema a la programación de ciudad que ya existe, hacer uno de los conciertos de altavoz, bodega de Fiesta del Libro con los artistas locales, el tema del filtro de cómo se haga es importante, no solo el monopolio de la corporación,



# ACTA DE REUNIÓN 005



porque por el músculo que tiene, puede terminar abarcando la convocatoria, priorizar en algunas zonas las expresiones artísticas de las comunas, hay que blindarlo para que realmente termine siendo un ejercicio democrático (Juan David Casas)

- Vámonos algunos agentes externos, imparciales y explicarles a estos agentes para que no haya sesgos y es desde la elección del jurado (Alcalde)

## **PRESENTACIÓN EPM**

### **SECRETARIO DE PLANEACIÓN – CARLOS PINTO**

La Secretaria de Planeación planteó una mesa cívica de cultura y trabajo que hemos denominado

infraestructura de desarrollo urbano donde estamos participando con proyectos especiales, movilidad, obras públicas, secretaria del medio ambiente, vivienda. Está propuesta como un transversal en el cual se va a definir una hoja de ruta donde semanalmente se trabajan diversos temas y la operatividad ha incrementado. En una de las reuniones se invitó a participar a EPM donde Wilmer Pavoni y otros 18 funcionarios trataron diversos temas referentes a circunstancias actuales de orden territorial.

### **WILMER PAVPNY MUÑOZ – ENLACE DE EPM PARA EL MUNICIPIO DE BELLO,**

Tenemos un tema de zonas de difícil gestión, la idea es hacerle el zoom al sector de Nueva Jerusalén

### **ALCALDE**

Amplíemos un poco más la agenda porque tenemos que hacer un plan de ejecución y ligado al plan de Desarrollo nuestro, hoy hay quejas enormes con el cambio de alcantarillado, la PTAR, Guasimalito; armemos una hoja de ruta de trabajo conjunto, en el que podamos estar evaluando y cumpliendo. Hoy nos traspasa el tema, la problemática social grave de vivienda y a EPM por el robo de los servicios públicos por parte de grupos al margen de la ley (Alcalde).

### **PRESENTACIÓN EPM- LINA MARÍA SIERRA – INGENIERA CIVIL. ASENTAMIENTO NUEVA JERUSALÉN (FINCA EL CORTADO DEL MUNICIPIO DE BELLO)**

#### 1. Contexto



# ACTA DE REUNIÓN 005



- Se exponen condiciones del predio, es un bien fiscal del municipio de Medellín.
- La infraestructura de energía, acueducto artesanal y alcantarillado la lleva a cabo los habitantes de la zona.
- Se da lectura a los fallos de acción popular (desalojos, regulación de servicios públicos,

solicitud de formulación de fallo con prestación temporal en modalidad de prepago, se tomaron decisiones de EPM por riesgos en la zona)

- Disposición del POT: la zona no es apta para el urbanismo en consecuencia con el riesgo

geológico

- La amenaza del riesgo se viene aumentando por las redes de acueductos artesanales y el

manejo de las aguas subterráneas

- Muy grave la quebrada Molinares, se ha desviado en ciertas partes, este mal manejo del

agua puede ocasionar riesgos posteriores y afectar el uso del suelo.

- Hay un alto índice de agua no contabilizada (estamos pagando el 30% en las facturas por

fraudes)

- Incremento de quejas por fallas en prestación del servicio y que son usuarios, pero que están siendo afectados por los fraudes a sus servicios públicos
- Se les está pagando a los grupos al margen de la Ley (Lotes y agua)
- Quejas del Área Metropolitana, Personería, Comunidad, Concejo de Bello

Alternativas

- Construcción de redes de uso general e instalación de medida temporal, el fallo de acción
- popular se da mediante el censo de 2013 (hay un riesgo social de que se beneficien unos y

otros no)

- Ya se están implementando unas redes y unos postes. 16 km de redes de acueducto y 14 km de alcantarillado.
- Implementar medición individual del servicio.



# ACTA DE REUNIÓN 005



- Gestión social para hacer uso racional del servicio.
- En medios de comunicación
- Bello desconoció la existencia de la zona y EPM tomo decisiones por el riesgo del predio. A partir de julio se hicieron intervenciones en energía y en acueducto, lo que llamamos etapa 1.

Condiciones del predio:

- Suelo rural, suelo de protección de producción minera, la zona central de recuperación ambiental la parte alta y recibe corrientes naturales de las quebradas la Loca y Molinares.
- En el POT se reconoce como suelo inestable, de manejo especial, área no utilizable y no apta para el urbanismo. Pero debido a la acción popular el juez pidió un estudio de riesgo de detalle, que se hizo con supervisión de estudio de Corantioquia, clasificando la zona como apta con restricción alta, moderada y no apta. Lo más importante del informe es que indica que la amenaza y el riesgo se vienen potencializando por el alto flujo de aguas superficiales y subterráneas incontroladas y por el manejo técnico (alcantarillado artesanal)

## ALCALDE

Se ha venido trabajando un término que es regularización (entendido como el trazado de la zona, espacio público, redes y equipamiento) cómo se regulariza un asentamiento humano con la gente ahí.

He venido siguiendo una Política Pública en Soacha, han avanzado, pero han tenido que acudir a la legalización en sitio, a la reubicación.

Qué propuesta tienen ustedes y qué podemos hacer nosotros desde el POT, son casi 15.000 viviendas, es una utopía para mí el tema de la regularización, tenemos que tomar una decisión, si nos toca desde la fuerza pública, porque ya hay una norma, son unas redes de invasión en el país; tienen un mercado de ventas ilícitas

Carlos Pinto, desde el POT le pido el favor, respetemos la norma, pero sé que se ha tenido mucha flexibilidad. Necesitamos mitigar el riesgo conjuntamente con EPM sin violar la norma.



# ACTA DE REUNIÓN 005



## SECRETARIO DE PLANEACIÓN – CARLOS PINTO

- Es importante que entendamos las dimensiones.
- Hemos intentado definir unas prioridades, establecer cómo van a funcionar en el tiempo, cuándo se empiezan a hacer procesos de regulación todo el mundo aparece
- Se sugiere presencia institucional
- En el territorio hay zonas que hay que desalojar por un alto riesgo, porque nosotros tenemos la información, hay unos temas de ley, en las unidades de actuación, algunas personas tienen que ser reubicadas y otras pueden mejorar las condiciones allí, como temas de accesibilidad y urbanismo, esto en algunos de los proyectos se logra.
- Necesitamos ayuda del Gobierno Nacional, ACNUR u otras entidades para definir estas unidades de actuación; pero la sola presencia institucional disminuye factores de riesgo.
- Ejercer control es lo más complicado en el municipio.
- Queremos barrios sostenibles.

## ALCALDE

Esto no nos da espera dos años a que aprobemos el POT, solos no somos capaces con esta problemática, tenemos que frenar el tema de asentamientos.

## SECRETARIO DE MEDIO AMBIENTE – JUAN DAVID CASAS

- Normalmente son víctimas del conflicto
- Normalmente esos procesos de socialización son procesos que duran 20 a 30 años
- Se requiere un control del territorio, necesitamos urgente una estrategia para poder hacer el cierre, como el censo catastral; necesariamente hay que hacer desalojo sobre el oleoducto, zonas privadas, cordón verde, zonas de alto riesgo.
- Definir unos polígonos sobre el Cortado en los cuales podamos iniciar la intervención, se actúa inicialmente en los de riesgos (ya se habían desalojado, pero se están volviendo a asentar)





# ACTA DE REUNIÓN 005



- Con ACNUR podemos mirar algunas rutas que nos permitan seguir avanzando en el tema.

## **GERENTE PROYECTOS ESPECIALES – ESTEFAN VALENCIA**

- Antes del tema técnico, debemos revisar el tema legal
- Estamos en un lote de Medellín, definirlo primero desde el orden legal
- Hay 5 títulos mineros que se deben revisar desde el Gobierno Nacional
- Sobre las zonas de riesgo tampoco se pueden intervenir y mitigar, hay es que proteger esa zona
- Debe manejarse como plan parcial, debe haber unas unidades de intervención, manejar temas de reubicación temporal y en sitio
- Para la legalización o regularización, se podría hacer una prueba piloto, como el caso de San Nicolás, se legalizaron a través de un programa.

## **SECRETARIO DE OBRAS PÚBLICAS – HAROLD MUÑOZ**

En 2012 con la Ley 1537, artículo 47, se puede volver a dar facultades al Alcalde por una única vez, con el fin de dar respuesta inmediata a esta situación de riesgo.

## **ALCALDE**

- Tenemos lineamiento desde la Vicepresidencia, hemos empezado a dar solución por partes.
- La invitación es, vámonos con una prestación temporal o fija de los servicios de EPM, dependiendo de las decisiones de la administración, ¿qué quiere el municipio, regularizar? y Medellín titular? EL reto es dar una respuesta en conjunto
- Si el municipio nos dice la gente se queda, avanzamos con los proyectos.
- Hemos realizado un ejercicio con los efectos.

## **ALCALDE**

Debemos tener una ruta definida para el sábado con el viceministro sobre este tema.



# ACTA DE REUNIÓN 005



## GERENTE DE GESTIÓN DEL RIESGO – WBER ZAPATA

- Da un ejemplo de caso en Medellín
- Se sugiere empezar con un censo
- Movimientos con cajas de compensación e Isvimed y las custodias

## ALCALDE

El próximo sábado nos visita el viceministro de vivienda le comentamos nuestra problemática, le podemos hacer esta misma exposición, lo lidera Juan David Casas:

- Vivienda – Juan David Casas
- POT – Carlos Pinto
- Gestión del Riesgo - Wber Zapata
- Orden público – Daniela Ortega
- EPM – Wilmer Pavoni
- Área Metropolitana
- ACNUR y PNUR (Juan David Convocar)
- Corantioquia
- Proyectos Especiales (Estefan)
- Se me vinculan por favor David Lopera y Harold
- Se debe invitar a Medellín y a la Gobernación de Antioquia

Les pido que seamos muy ejecutivos con esto, si nos toca presentar un acuerdo anticipado con la ruta, hay que hacerlo, no podemos esperar la aprobación del POT; vamos a sobrevolar Nueva Jerusalén.

Vivienda nueva o reubicación serán las respuestas del Gobierno Nacional, tenemos que decirles la ruta a seguir, no podemos decir al gobierno Nacional que ellos nos sugieran la solución.

Si en 11 meses no se tiene una solución el servicio hay que cortarlo.

El fallo dice que Medellín y Bello tienen que dar la solución.



# ACTA DE REUNIÓN 005



El riesgo en Nueva Jerusalén es 5 veces lo que pasó en la Gabriela, además hay una falla Geológica

## **ASESOR JURÍDICO – HUGO LÓPEZ**

Estamos tocando un desacato, se debe dar una solución inmediata

## **LINA - EPM**

- En granizal el Gobierno Nacional ha otorgado un presupuesto para un plan de regularización, por ser suelo rural
- Estudio de capacidad económica de los integrantes de cada vivienda.
- Es importantes que sepan quienes van a conformar la mesa

## **ALCALDE**

Debe haber una agenda intersectorial para decirle al Ministro, porque el tema es grave.

## **WILMER PAVONI - EPM**

Requerimos autorización para entrar a Guasimalito

La idea es que hagamos un trabajo en conjunto

Tenemos la disposición para trabajar, estamos trabajando por la gente, en temas de redes y alcantarillado

1. Redes obsoletas
2. Plan de saneamiento y manejo de vertimientos (río Aburrá (Medellín) y sus afluentes

El 04 de marzo se realizará un almuerzo para que EPM pase el recurso del pavimento y cada alcalde pavimento

3. Proyecto Rodas Municipio de Bello (Cuenca Rodas)

Hay un problema sobre las fugas concesionadas

4. Proyecto de Expansión Yulimar
5. Expansión Parque Montaña



# ACTA DE REUNIÓN 005



6. Proyecto Cierre de Brechas Acueducto y Alcantarillado (para esto se solicita acompañamiento de Planeación).

## ALCALDE

- Autorizado la entrada a Guasimalito, se dará la autorización desde Planeación.
- Carlos Pinto compartirá el oficio.

## INTERVENCIÓN FINAL – EPM

Para el tema cultural, les recuerdo que tenemos un tema de espacios, por ejemplo, las UVA, se puede mirar desde el tema de turismo, los auditorios, desde el tema de publicidad en EPM puede patrocinar también, ejemplo olimpiadas u otro tipo de eventos.

## SECRETARIO DE HACIENDA – FRANCISCO ECHEVERRI

### Presentación catastro

Se pretende el fortalecimiento del ingreso, se enseñará la estrategia para la próxima vigencia, es decir, estamos hablando para el año 2021, con el fin de que el plan de Desarrollo que está en proceso de construcción y que entra en vigencia a partir del próximo semestre y que tendrá el POT de los tres años que van a suceder, tengan alguna fuente de financiación y que el municipio haga su esfuerzo como una fuente de financiación propia.

Lo primero es dar un contexto en materia catastral:

El municipio de Bello a nivel urbano tiene identificados 170.499 predios con 217.000 propietarios. Este número de propietarios equivale a un avalúo de 6,87 billones de pesos, con una actualización catastral que se hizo a 2012. Según la norma se debe hacer cada 5 años.

En la zona rural, el avalúo se hizo en 2013 están identificados 8.639 predios, corresponden a casi 11.000 propietarios.

Qué es una conservación catastral: es mantener al día el tema de predios del municipio, el ente territorial, tiene tres componentes fundamentales: físico, jurídico y económico, el fiscal es una consecuencia de lo físico, jurídico y económico.



# ACTA DE REUNIÓN 005



El municipio de Bello, desde la dirección de Catastro, tenía la conservación catastral desde lo físico y lo jurídico, donde no estamos al día es en lo económico, es decir en el avalúo del predio como tal

Se indican unos ejemplos del proceso de conservación catastral y su impacto.

Incorporación de los proyectos inmobiliarios: Bello está generando el 25% de construcciones vivienda en Antioquia

Para el 2020, se tienen 32 proyectos de unidades nuevas.

En catastro se han tercerizado los trámites, lo funcionarios de Catastro adelantaron las propias gestiones catastrales y mejoró el número de predios lo que mejoró también el impacto en la base catastral.

## **Propuesta**

De las unidades nuevas, los predios que ya están identificados desde lo físico y lo jurídico, se espera sean identificados desde lo económico.

Desde Catastro queremos hacer cambios de modelos económicos. Catastro Departamental tiene un elemento que se llama Oficina Virtual de Catastro, en la norma, según la Ley 1450 dice: el avalúo catastral de los bienes inmuebles aplicado para los procesos de información y actualización catastral a los que se refiere este artículo, no podrá ser inferior al 60% del valor comercial. Nosotros no tenemos valores comerciales, estamos incumpliendo la norma desde este punto de vista, no tenemos manera de cobrar el impuesto con base en esto. Por tanto, se está afectando el recaudo y el ingreso para cumplir los compromisos de la Administración y la financiación del Plan del Desarrollo

Ejemplo de cambio de modelo económico Norteamérica, se sometió a un cambio en el año 2007, acompañados de Gerencia de catastro departamental y observemos el impacto, el predial y el recaudo se incrementó porcentual en el cobro del impuesto predial un 112, 74% una vez se identificó desde lo económico.

Solicitamos entonces que se nos permita hacer cambios en el modelo económico, permítanos este año, adelantar la modificación de modelos económicos en 13 barrios en el



# ACTA DE REUNIÓN 005



que se estaría incrementando el 23% de unidades presupuestales nuevas para el municipio. El resto tocaría por actualización.

Desde 2012, en lo físico y lo jurídico, estamos bien, falta lo económico. La propuesta incluye incorporar 448 locales comerciales, 138 lotes y 14.735 apartamentos, es el 24% del territorio Bello.

Se estima que le generaría al municipio de Bello pasar de un avalúo de 1.5 billones a 3.7 billones, solo haciendo el cambio de modelo económico a esos 13 barrios.

En rentas tendría un impacto para el año 2021 de 12.500 millones de pesos de más

Se solicita que se nos permita desde este año 2020 el nuevo avalúo catastral; para que se vea el impacto positivo para las arcas del municipio de 12.500 millones aproximadamente.

Esto se tendría que hacer este año antes del mes de septiembre para que la Oficina Virtual de Catastro alcance a subir la información y poder facturar el primer trimestre del año entrante y apuntar al fortalecimiento del ingreso.

Nos quedaría por definir si vamos a realizar actualización catastral, porque si la vamos a hacer sería para disfrutar del beneficio de la actualización, para el tercer o cuarto año de gobierno, no nos alcanza para financiar las obras. Si decidimos esta actualización que abarcaría el 76% para poder generar ingresos desde el 2021 y se vería reflejado en la base catastra para 2022 y 2023, recordemos que el 24% sería mediante la conservación.

## **ALCALDE**

Se ha presupuestado cuánto sería el ingreso con actualización.

## **SECRETARIO DE HACIENDA – FRANCISCO ECHEVERRI**

Sería de \$21.490.000.000, hay un costo de contrato de interventoría y un costo total de actualización catastral.

Solo en el 24% de la intervención sumaríamos 12.500 millones de pesos.

## **EDGAR CALLEJAS**



# ACTA DE REUNIÓN 005



Hay que mirar las urbanizaciones nuevas en las cuales no se está generando el impuesto predial.

Algunas constructoras generan un predial menor, estamos dejando de recibir a anualidad.

## SECRETARIO DE HACIENDA – FRANCISCO ECHEVERRI

- Las urbanizaciones expuestas son lo que tenemos listas desde el punto de vista físico y jurídico
- Se tienen otros proyectos nuevos proyectados para este año a través de 32 proyectos, éstos aplicarían actualización catastral y no, cambio del modelo económico.

## ALCALDE

La idea es Meternos en modelo de gestores catastrales ¿Cuánto nos demora para ser los gestores y para iniciar el proceso de actualización?

## SECRETARIO DE HACIENDA – FRANCISCO ECHEVERRI

Para ser gestores se requiere invertir en capital humano y tecnología, debemos crear la planta de cargos y proveerlos, apropiar 13 equipos tecnológicos que permitan comenzar el proceso. Es si no que nos autoricen para poder empezar.

## ALCALDE

Francisco, avance por favor en el proceso de constituirnos en gestores catastrales ya que eso genera más recursos. Tratemos de fortalecer nuestro proceso fiscal desde la actualización catastral, no solo centramos en lo que vemos en el parque de Bello, sino en todo el territorio.

Apóyense en el EDU.



# ACTA DE REUNIÓN 005



## **ASESOR PARA ASUNTOS EDUCATIVOS – NÉSTOR RESTREPO.**

No nos puede dar miedo ser gestores catastrales, debemos invertir y no alarmarnos por las cifras que puedan dar una inversión como por ejemplo de \$2.000.000.000. Pero si miramos inversión vs resultados vale la pena hacer el esfuerzo. No podemos pensar a Bello como un pueblo, si no como una ciudad. A veces se deben tomar decisiones impopulares, pero es necesario cambiar la mentalidad del ciudadano para poder avanzar por el Bello que queremos.

Se debe ser muy juiciosos desde Hacienda para que los resultados sean óptimos. El Carmen de Viboral y el Retiro son buenos ejemplos para hacer una buena inversión como ciudad a corto y mediano plazo.

## **ALCALDE**

Debemos pensar no solo en una actualización catastral si no en una valorización, puede ser un tema delicado, satanizado, pero es porque que no se ha sabido socializar. Esto puede ser sectorial, tomando como ejemplo a Medellín, Barranquilla, Manizales. Si miramos nuestro crecimiento en sectores como en Niquía, Trapiche, La Cumbre, Barrio Obrero, Cabañas entre otros, eso nos puede ayudar a consolidar una valorización sectorizada y subsidiada. No es un debate, ya que nuestro deber es mostrar con resultados la gestión que se realiza para mostrar otra ciudad y poderla vender como tal.

## **SECRETARIO DE HACIENDA – FRANCISCO ECHEVERRI**

Debemos Avanzar en el tema de actualización catastral y debemos empezar por ser gestores catastrales para fortalecer el Plan de Desarrollo. La idea de gestores catastrales no solo debe





# ACTA DE REUNIÓN 005



ser del municipio, debe ser un tema de beneficio para el país.

## **SECRETARIO GENERAL – LUIS GIOVANNY ARIAS**

Debemos hacer la actualización catastral rápido ya que por ley dice debe hacer cada 5 años y ya llevamos 7 años sin hacerlo, por eso la actualización de modelos económicos es necesaria para poder mejorar el recaudo y disminuir el impacto de la comunidad en el pago de impuesto predial.

## **ALCALDE**

Francisco y ¿si conservamos el 75% de actualización catastral?

## **SECRETARIO DE HACIENDA – FRANCISCO ECHEVERRI**

Catastro no nos lo permite.

## **ASESOR PARA ASUNTOS CORPORATIVOS JOSÉ SERRANO**

Tengo una inquietud ¿podemos garantizar que esa base gravable sea recaudo efectivo? La idea es que los beneficios se vean en los sectores o barrios que se gravarían.

## **SECRETARIO DE HACIENDA – FRANCISCO ECHEVERRI**

Por eso debemos invertir en tecnología para la actualización catastral para no tener problemas en catastro por ejemplo en zonas como Norteamérica que tiene forma de ruralidad. Ya se arrancó con tres personas que desde catastro departamental nos ayudan a gestionar esa actualización para Bello

## **SECRETARIO DE OBRAS PÚBLICAS – HAROLD MUÑOZ**



# ACTA DE REUNIÓN 005



Planeación tiene sistema de información geográfica que nos ayudaría a mejorar ese proceso de actualización catastral. Ese software se debe actualizar para que catastro y las otras secretarías puedan utilizar los datos brindados allí.

## ALCALDE

Se puede hacer en un próximo o máximo dos consejos de gobierno

## SECRETARIO DE HACIENDA – FRANCISCO ECHEVERRI

Esta actualización no se hace en un año, en febrero de 2021 y no habría flujo de caja para el año entrante. La fiscalización tributaria debe garantizar un flujo de caja y fortalecer la ejecución de los proyectos desde las otras secretarías. Alcalde ¿se aprueba el cambio de modelo económico?

## ALCALDE

Compañeros se aprueba la propuesta de la secretaría de hacienda del cambio de modelo económico para el 24% del territorio?

## GABINETE

Sí, aprobado

## ALCALDE

Dos tareas para Francisco: una, que gestione los gestores catastrales y dos revisar el estatuto

tributario. Si es necesario buscar ayuda desde las universidades u otras entidades para



# ACTA DE REUNIÓN 005



incrementar el grupo de trabajo lo vamos a hacer. Debemos considerar al sector educativo para ayudar a ascender en esa actualización tributaria y fiscal. Se debe revisar exenciones para cobro por ejemplo para la zona rural.

## **SECRETARIO DE HACIENDA – FRANCISCO ECHEVERRI**

Otro tema es el impuesto vehicular. Por eso pido a la profesional de comunicaciones que nos ayude a masificar una campaña para la información del pago de impuesto vehicular ya que por desinformación están pagando el impuesto a Medellín vehículos que están rodando en Bello y esos recursos se van para otros municipios.

## **SECRETARIA DE RECAUDOS Y PAGOS – ELIANA RESTREPO**

Ya se había hablado este tema con el alcalde y la idea es que con personal de apoyo decirles a las personas como deben diligenciar el pago. Además, debemos de empezar a pagar el impuesto predial y vamos a cobrarle primero a los empleados para poder dar ejemplo desde casa. También para lo de la retención en la fuente, recuerden que deben adjuntar documentos para realizar los cobros correspondientes.

## **ALCALDE**

Sigamos con el orden del día.

## **SECRETARÍA DE MOVILIDAD – RIGOBERTO ARROYAVE**

### **Beneficios tributarios y tarifas**

Necesitamos adelantar varios procesos para ingreso de recursos: las tarifas de la secretaria de movilidad no son competitivas con respecto al área metropolitana. Estamos muy por encima del promedio de otros municipios. La semaforización de la ciudad es carente. Vamos a preparar una actualización para el próximo consejo de gobierno para recuperar lo que se nos ha perdido por ese concepto. No se están matriculando vehículos en nuestro municipio

## **ALCALDE**



# ACTA DE REUNIÓN 005



Solo se han matriculado en gran número volquetas y buses

## **SECRETARÍA DE MOVILIDAD – RIGOBERTO ARROYAVE**

Llamamos a secretaria de hacienda para revisar ese tema. Otro de los temas es que la ley 2010 nos posibilita recuperar la cartera con beneficio tributarios por concepto de reducción de intereses para multas y otros conceptos de cobros coactivos. También quiero mencionar que llegó desde el ministerio un S.O.S donde tenemos que montar un plan de mejoramiento para atacar el tema del transporte informal e ilegal ya que bello tiene unos índices elevados y desde la procuraduría se puede investigar que estamos haciendo frente a ello.

## **SECRETARÍA DE HACIENDA- FRANCISCO ECHEVERRI**

Si, vamos a consultar un abogado para que nos ayude a revisar este tema porque si es posible tener estos beneficios de naturaleza tributaria y descuentos.

## **SECRETARIA DE RECAUDOS Y PAGOS – ELIANA RESTREPO**

Y es necesario que ese acuerdo de concesión con el transito se mire como nos va a favorecer ya que los el 60% de los recaudos que hacemos por ejecuciones fiscales se van al ministerio.

## **SECRETARÍA DE MOVILIDAD – RIGOBERTO ARROYAVE**

La concesión va hasta 2024 y hay muchas cosas para que nosotros atendemos y así definir que cosas nos corresponden.

## **SECRETARIA DE RECAUDOS Y PAGOS – ELIANA RESTREPO**

Programamos una reunión para hablar del tema

## **SECRETARIO PRIVADO – JUAN DAVID ARANGO**

Debemos de establecer funciones ya que hay cosas que ellos deben hacer por contrato y nosotros



# ACTA DE REUNIÓN 005



los estamos pagando. Se debe conseguir un supervisor interno para que haga una interventoría de todo lo que ellos hacen.

## **SECRETARÍA DE MOVILIDAD – RIGOBERTO ARROYAVE**

Se debe realizar esa interventoría ya que no se volvió a hacer desde la anterior administración

## **SECRETARIO PRIVADO – JUAN DAVID ARANGO**

La interventoría debe ser desde lo contable, lo administrativo, técnico, financiero.

## **SECRETARÍA DE MOVILIDAD – RIGOBERTO ARROYAVE**

Recuerden que la exención de pico y placa aplica para todos los secretarios en el municipio, pero obligatoriamente el secretario debe ir en el vehículo en el momento de la verificación por parte del agente de tránsito

## **SECRETARIA DE RECAUDOS Y PAGOS – ELIANA RESTREPO**

¿Con la sentencia de la corte como se va a manejar el tema de las foto multas?

## **SECRETARIO DE MOVILIDAD – RIGOBERTO ARROYAVE**

Pues estamos estudiando el tema porque llego una sentencia de la corte, pero se debe revisar La “letra menuda” ya que el congreso que es quien regula empieza a sesionar en marzo y por el momento. Hay un temor por las tutelas.

## **SECRETARIO PRIVADO – JUAN DAVID ARANGO**

Con el tema de movilidad estamos trabajando en el proyecto de acuerdo para realizar bici parqueaderos en entidades públicas (ley 1811) y la promoción de la movilidad sostenible “probici”.

## **ASESOR JURÍDICO – HUGO LÓPEZ**

Con el tema de la concesión en movilidad hablamos en el empalme con la administración anterior y no fue posible tener todos los datos técnicos para la ampliación de la misma. Los



# ACTA DE REUNIÓN 005



cobros coactivos no los pueden hacer en la concesión ya que son recursos propios del municipio.

## **SECRETARIO DE MOVILIDAD – RIGOBERTO ARROYAVE**

La concesión me pide que devuelva \$120.000.000 por un error que ocurrió en la liquidación de unos intereses desde el Ministerio de Transporte. Vamos a mirar con hacienda cuál es ese concepto.

## **SECRETARIO DE HACIENDA – FRANCISCO ECHEVERRI**

Ese proceso viene desde 2012-2013. Yo he pedido que me muestran la evidencia de esa mala liquidación y aun no obtengo respuesta.

## **ASESOR – EDGAR CALLEJAS**

La ampliación de la concesión se soportó en la llegada de las cámaras de foto detección (fotomultas) y según unos manejos políticos de otras administraciones no estuve de acuerdo con ese proceso. Se deben crear pautas para exigir a la concesión a que haga claridad en todos los cobros realizados.

## **TALLERES CONSTRUYENDO CIUDAD CON EL ALCALDE**

### **SECRETARIO DE PLANEACIÓN – CARLOS PINTO**

Tenemos hasta el momento 322 fichas elaboradas de los talleres, cada ficha representa un promedio de 4500 personas que participaron en los talleres de esta semana, estamos tabulando la asistencia, nos faltan dos mesas, la mesa de la mujer o la mesa económica, en la mesa económica pedí a la mayoría de secretarios que nos acompañen, dado que es una mesa bastante importante, es el jueves a las 8 am en la Cámara de Comercio.

A partir de esta semana, el equipo consultor viene trabajado con varios temas importantes que se han estado incluyendo en el Plan de Desarrollo, queremos construir unas mesas transversales que queremos destacar y resaltar en el documento.



# ACTA DE REUNIÓN 005



El balance es muy positivo, de acuerdo al cuadro comparativo y estadístico con el cual se ha ido elaborando, la respuesta de la gente ha sido muy positiva, fue creciendo el asunto de la participación, en todos los ejercicios fue muy evidente la actitud de prevención inicial de la gente y la participación del final; ya se tienen tabulados los temas más preponderantes en cada una de las mesas.

## ALCALDE

Qué evaluación complementaria hacen ustedes de esta primera puesta en escena

Intervenciones:

- En el caso de los comerciantes de la plaza de mercado, el ejercicio nos demuestra que tiene una muy buena metodología, porque la gente, no solo participa, sino que se siente incluida y motivada, que hace parte de la creación y elaboración del Plan de Desarrollo. (Edgar Callejas).
- Excelente el formato porque permite sintetizar, con respeto sugiero que las opiniones de las personas se conecten con el plan de gobierno, pactos, líneas y pilares, para poder apuntar a los proyectos del orden nacional. Ya se generó también el kit territorial, que se compone de la matriz estratégica y la matriz financiera, tienen que conversar entre ambas porque ahí entra Hacienda, la matriz financiera es con la que se va a desarrollar finalmente el Plan de Desarrollo.
- El marco fiscal de mediano plazo y el plan plurianual, el pasado plan de desarrollo, lo revisamos mucho tiempo y encontramos una desfinanciación enorme, se puede ver hoy en las cuentas por pagar y en el déficit que se llevó, si a nosotros nos toca bajarnos de estos techos Carlos Pinto, nos toca, porque debemos ser demasiado responsables, ligar lo estratégico con lo departamental y el querer de la gente, no va ser muy difícil, también creatividad en la formulación del proyecto, pero si nos toca ser conservadores o castigarnos es con el tema financiero. (Alcalde)
- Cuando tengamos listo el plan de Desarrollo se propone volver a las comunidades a socializar el Plan de Desarrollo. (Juan David Arango)
- Hay una expectativa muy grande por parte de la gente; eso es el resultado también de un trabajo, en equipo, tenemos un reto enorme de mucha disciplina, de mucha



# ACTA DE REUNIÓN 005



disciplina, tenemos un insumo recogido en cada comuna y con sus limitantes, todos nos contaron sus necesidades, por eso debemos volver a contar que podemos hacer, ser muy materiales en el discurso. Vamos a volver con Alcalde en su barrio o seguimos construyendo ciudad, muchachos les pido mucha sensibilidad con la gente que tenemos afuera, atendamos la gente con cariño para que la comunidad se sienta acogida, escuchemos, nada de arrogancia, nunca dejemos la sencillez, ni la humildad. Tratar de orientar a la comunidad lo mejor posible porque hoy nuestra ciudad requiere amor, la gente se siente rechazada desde la administración que sus requerimientos no son tomados en cuenta la ciudad necesita amor y respeto, debemos de salir a la calle y escucharlos, en esta primera salida nos sintieron cercanos porque estaba los diferentes secretarios, la Policía, Ejército y el Alcalde no perdamos la cercanía porque ahí está el éxito de nuestro gobierno. (Alcalde)

- Vamos a volver como se le dijo la comunidad al final de cada ejercicio, recomendación el programa de Alcalde en su barrio cuando este el plan de desarrollo vuelve, no antes. Referente al tema de capacitaciones como grupo es muy bueno porque la gente nota nuestra cercanía como administración, se está vendiendo muy bien, hay que llevarlo a la gente. (Carlos Pinto)
- La comunidad necesita diferentes cosas, pero una necesidad en común es la escucha, hicimos un balance de que la comunidad ha recibido de muy buena manera la cercanía en los talleres de construyendo ciudad con el Alcalde. Debemos de destinar un día para escuchar a la comunidad y sería muy pertinente que definamos un día de la semana, que la comunidad sepa que va a encontrar al secretario o al funcionario en su oficina. (Carlos Pinto)
- Quería compartir como se sintió en los talleres porque era una mesa era muy concurrida y sentí que era un lugar como de desahogo de la comunidad para expresar todas las problemáticas que tenía en su comunidad. Las expectativas son demasiado grandes. Pero agradecer porque fue una experiencia enriquecedora y gratificante
- Es muy importante como se está tabulando la información porque esto nos permitirá en el tiempo ir marcando lo que se le está cumpliendo a la comunidad y que podemos leer también lo que se trató en las otras mesas en las que de pronto





# ACTA DE REUNIÓN 005



no se participó. Esto generará también unas estrategias de comunicación para comunicarnos con ellos y obtener un común denominador de cada barrio (Andrea Martínez)

- Yo los necesito a ustedes amigos de Gobierno, cercanos en su actuar, no necesito partidos, ni colores y que la gente lo perciba así (Alcalde)
- Hicimos un ejercicio en el que se desahogó el equipo de planeación donde salieron cosas personales, profesionales, conocer lo que están haciendo y que permitió un ejercicio muy bueno de conocimiento y donde se conoce realmente al equipo, la idea es llevarlo a las demás secretarías. (Carlos Pinto).
- El ejercicio es muy bueno, estaba pensando en un ejercicio similar como estilo plenaria, pero si lo hacemos por secretaria también sería bueno por el tema de tiempos, pensémoslo desde lo técnico, lo programático y lo humano.
- A la inversa de Daniela, es un poco triste que la gente no se tuviera en cuenta el tema de gestión de riesgo, hubo muy poca participación. (Wber Zapata).
- Es un tema de cultura de la comunidad y de sostenibilidad, pero nos toca ir liderando como gobierno (Alcalde)
- La gente llegaba con temas muy puntuales, como los depósitos de carros abandonados en las vías y los espacios que están amenazados por personas indelicadas. (Rigoberto Arroyave)
- La gente tiene temor mucha gente no habla por temor a esas personas indelicadas o por líderes de los combos, tienen plazas, hay que intervenir estratégicamente (Alcalde).
- Las vías están saturadas de vehículos que están obstruyendo la movilidad, por eso se propone, junto con Proyectos Especiales, para que en las comunas se creen estrategias de parqueo, señalización y se cobre una tarifa, incluso esto le generaría otro recurso al municipio (Juan Gabriel).
- La percepción que tiene la comunidad de la administración es terrible y es muy triste, la situación y la comunidad está presionando en el tema de salud por lo que quedamos en deuda, se concluyó que en Bello no hay salud. (Juan Pablo Castañeda)
- Algo de mucha simpatía y sorpresa fue la señora llorando que le dijo al alcalde Mi Dios le pague por escucharnos y el joven que dice “Alcalde si quiere no haga nada



# ACTA DE REUNIÓN 005



pero Mi Dios le pague por que nos escuchó” por eso hay que volver a escuchar y hacer cosas y decirle a la comunidad hasta donde podemos llegar

- Agradecimiento a Carlos Pinto por la actividad, la metodología y a todos por su compromiso.

## PROPOSICIONES Y VARIOS

### ALCALDE

- El viernes, tenemos una capacitación, componente estratégico, administrativo y un componente humano y en la tarde trabajamos en las metas de nuestro proyecto, para que estemos a las 8:00 a.m. en el sitio que se les indicará. En este tema estaremos con los subsecretarios y directores.
- El sábado tenemos visita del Viceministro de Vivienda, le hemos pedido a la cuarta brigada para que nos preste un helicóptero y volar el sector de Nueva Jerusalén. Le pido a Carlos Pinto y Juan David Casas, para que el viceministro se lleve una cosa clara, insisto, aprovechemos estos dos años y medio del gobierno nacional. Muchas carteras son cercanas a nosotros.
- El próximo 5 de marzo viene el ministro de Defensa, el doctor Carlos Holmes, estará con nosotros tocando el tema de seguridad a las 11 a.m. para que estemos en un consejo conjunto de seguridad.

### SECRETARIO PRIVADO – JUAN DAVID ARANGO

1. Tarea con relación a la reestructuración administrativa y al contrato de la UDEA, Yady de la UDEA se comprometió a enviarnos hoy el anteproyecto, nos sentaremos para revisar las condiciones del alcance.
2. David Lopera ha sido el único que me ha enviado la bolsa de traslados presupuestales, es una tarea pendiente de cada uno de los Secretarios.
3. Dado que no tenemos todavía Plan de Desarrollo, la UDEA también tiene un programa de Extensión.
4. Muchas de las ejecuciones tienen que ver con el Plan de Acción, orientar las ejecuciones



# ACTA DE REUNIÓN 005



mientras se da el Plan de Desarrollo.

5. En Bello hay unos deportistas vienen practicando otras modalidades de deporte, van a realizar unas competencias y vienen competidores de varias ciudades y partes del mundo, en el mismo evento van a participar varias personas de las comunidades de la zona, se espera posicionar a Bello como una ciudad ecoturística, vincular al equipo de comunicaciones a registrar el evento y que la Alcaldía también se pueda vincular.

6. En el año 2012 el Área Metropolitana donó unos diseños para el parque de Artes y Oficio, realizados por la Sociedad de Arquitectos de Colombia.

7. La defensa de lo institucional parte de nosotros mismos, pero apoyemos desde nuestra gestión y nuestras redes sociales.

## ALCALDE

Juan, avance en la propuesta con la UDEA sin ningún compromiso. Sobre el tema de diseño de Artes y Oficios ya Carlos Pinto está muy cerca de rescatar los originales.

## SECRETARIA DE EDUCACIÓN – NUBIA VALENCIA

En su oficina y en la de jurídica están ya los profes nombrados por Sistema Maestro para que por favor lo firme.

Referente al tema de responsabilidad penal para adolescentes, requerimos que el Ministerio nos responda el tema de traslado del caso del “muchacho” al colegio San José.

El Coronel del comando me escribió, nos enviará el formato desde Bogotá para realizar el convenio interadministrativo para la construcción de la escuela La Meneses.

## GERENTE DE PROYECTOS ESPECIALES - ESTEFAN VALENCIA

- Referente al ejercicio de ayer con los comerciantes de la plaza, fueron aproximadamente 100 personas, fue muy exitoso, quedamos con unos



# ACTA DE REUNIÓN 005



compromisos puntuales y recopilamos toda la información como ejercicio de Plan de desarrollo, se enviará el resultado también de planeación.

- Es la primera vez desde 2011 que se comenzó este proceso que la administración se sienta con los comerciantes, fue un ejercicio de comunicación e inclusión muy efectivo.
- Se solicitará al juez y se iniciará que ya hay un acuerdo con los comerciantes, ellos no quieren recibir la compensación porque saben que quedan por fuera (según el fallo), hay en este momento unos pagos pendientes. La gente se quiere vincular al modelo de la nueva plaza
- Esta mañana nos da una respuesta del juzgado, nos da 3 días para que le contemos que estamos haciendo (Estamos pendiente del encuentro con el juez) y cuál va ser el cronograma, de eso depende que nos amplíe el plazo o no)
- Tenemos tres proyectos, que considero un riesgo, pero que se pueden convertir en una Oportunidad: Regional Oriental, Central Park y con el Metro de Medellín, son amenaza en el sentido de que pueden afectar la movilidad a corto, mediano o largo plazo; estamos a tiempo de replantear varios de esos proyectos, nos hemos estado reuniendo varias secretarías, esperamos un espacio con usted para plantear alternativas.
- El Central Park es para el beneficio de un privado, la idea es que se articule con el municipio.

## ALCALDE

Contémosle al juez que hemos tenido un acercamiento (ejercicio Plan de Desarrollo), el video de Susana, y que queremos hacer la plaza con ellos ahí.

Sobre el Central Park, hagamos un acercamiento y si es posible que nos acompañen en a Consejo de Gobierno, que venga Secretaría de infraestructura, Indeportes Antioquia para que nos cuenten como nos podemos articular



# ACTA DE REUNIÓN 005



## SECRETARIO DE OBRAS PÚBLICAS – HAROLD MUÑOZ

El tema urgente es la Seca II, lo que creo que dice Estefan es el intercambio la Seca en su segunda fase, que coge la regional y saca del flujo de Niquía Norte – Sur, que no está financiado.

## SECRETARIO DE MOVILIDAD – RIGOBERTO ARROYAVE

Recordemos que habíamos definido que no teníamos sino el mes de Febrero para definir esto porque se liquida Hatovial en abril de 2021

## ALCALDE

Hablé con el gerente del Área y me dice que está en el tablero, pero no toman decisiones hasta que no llegue Planeación, el secretario de Infraestructura nos dice que hablemos con el del Área, vamos donde la ANI y nos dicen que no tienen nada que ver.

## SECRETARIO DE OBRAS PÚBLICAS – HAROLD MUÑOZ

El secretario de Infraestructura de Antioquia está de acuerdo, de hecho solicitó que una vez se hiciera el acercamiento con el área, él también lo acompañaba, incluso con el resto de municipios para obtener de una vez los recursos

## ALCALDE

Harold, entonces consígame la cita con él por favor porque yo ya hablé con el gerente del Área y le dije de la necesidad por el vencimiento de la Concesión porque al pasar a VINUS nos dejan eso así.



# ACTA DE REUNIÓN 005



## ASESOR PARA ASUNTOS EDUCATIVOS – NÉSTOR RESTREPO.

En alguna reunión pronuncie su idea de las patinetas para que los bancos de los municipios las donen, Davivienda indicó que ellos podrían hacer esta donación. Se comparte a Eliana Restrepo, para que realice esta gestión.

## GERENTE DE DESARROLLO E INCLUSIÓN SOCIAL – DAVID LOPERA

- Pido un espacio para el próximo consejo de Gobierno sobre el tema de Turismo
- Un espacio para que hablemos con Rentas y Hacienda para el tema de presupuesto participativo para las acciones comunales, se ha solicitado mucho desde los talleres de construcción de ciudad.
- La revisión jurídica debe tener celeridad
- El 8 de marzo tengo el evento del día de la mujer, ya se solicitó la disponibilidad traslado los recursos a la Secretaría Privada o lo manejamos desde la gerencia. (Por tiempo se sugiere que se realice desde la Gerencia- Juan David Arango)

## ALCALDE

David, busca primero el modelo y luego los recursos. Corrijamos errores anteriores. Esta semana debe quedar listo el tema de la bolsa.

## SECRETARIO ADUTO MAYOR - OSCAR ORREGO

- Informar que el contrato 1131 de 2016 ya se pasó la liquidación, donde se hablaba que el Departamento había puesto 233 millones y el municipio 3, desde esa época no se había liquidado, por eso no podíamos participar en los recaudos de la Estampilla a nivel departamental.
- Busquemos estar más conectados con el correo institucional, mañana tenemos el primer consejo gerontológico, invitados el alcalde y algunos secretarios.
- Reunión después del Consejo



# ACTA DE REUNIÓN 005



## SECRETARIO SERVICIOS ADMINISTRATIVOS – JULIO MUÑOZ

- Petición patinetas, quedo pendiente a lo que Eliana negocie con los bancos.
- Propuesta para pagar los días santos, 7 marzo y 28 marzo de 7 a 4 p.m o jornada continua (Queda pendiente de revisión, pero el alcalde sugiere jornada continua).
- Ya está lista la firma que va a realizar el aseo en la sede.

## ALCALDE

Se sugiere y aprueba Jornada Continua

## SECRETARIO DE OBRAS PÚBLICAS – HAROLD MUÑOZ

La defensa judicial, me preocupa porque no se quien envía lo oficios (Secretaría General). Debemos de ser más efectivos sobre la defensa judicial y que se enrute correctamente los comunicados.

Referente al Central Park podríamos programar una visita jueves o viernes am, se queda pendiente por confirmar.

## Intervenciones

Se solicita una persona con un perfil específico en archivo y es para poder filtrar la información cuando llegue y poder enviar la documentación correctamente. (Juan David Arango)

Es un tema procedimental, de acuerdo a lo que se avance en la contratación, ya se va normalizando la situación. (Alcalde)

## ASESOR - EDGAR CALLEJAS

Se está haciendo una denuncia importante y es que los combos están influenciando las elecciones de las acciones comunales y promoviendo planchas con integrantes, lo que



# ACTA DE REUNIÓN 005



propusimos fue a la personería, a la Policía y el Capitán se comprometió a entrar con un poco más de inteligencia a realizar seguimiento frente al tema.

## ALCALDE

En el año 2008 empezamos un trabajo de inteligencia, con Policía, Sijín, Fiscalía y al año me dijeron que en la plaza nadie dice nada, es más un temor para denunciar.

## SECRETARIO DE MEDIO AMBIENTE - JUAN DAVID CASAS

- Tenemos 500 microchips para instalarlos en los perros, podemos ir a los barrios siempre y cuando haya condiciones óptimas para su instalación o en Piamonte tendremos un funcionario permanente.
- Jornada de adopción de perros el 23 de febrero y el 01 de marzo.
- Mantenimiento de zonas comunes, requieren de unos jardineros
- Vamos a trabajar un trabajo de embellecimiento de ciudad, paisajismo y ornato.
- Referente al acuerdo al tema del plástico, se argumentó del partido verde que lo habíamos copiado, el presidente del Concejo nos sugirió conciliar y complementar, sino se logra conciliar se sugiere que se envíe como decreto.

## ALCALDE

- Juan esperemos un poquito para que iniciemos el convenio con el Jardín Botánico.
- Conciliemos con ellos para el acuerdo del plástico.

## COMUNICACIONES - MELISSA ORREGO

- Por favor revisemos los formatos actualizados
- Capacitación del viernes, enviar a Natalia los datos de los secretarios y directores
- Compartamos campaña de adopción en sus redes sociales
- Hojas reciclables en la administración





# ACTA DE REUNIÓN 005



## ASESOR - JUAN PABLO CASTAÑEDA

- Murales para Bello, mancomunadamente con Pintuco se regaló la pintura en Medellín, la idea es replicarlo con Cultura en el municipio.

## ALCALDE

Se agota el orden del día


## ANEXOS

Asistencia.



# ACTA DE REUNIÓN 005



 **ACTA DE REUNIÓN N. 05**

Fecha (2020-02-18): ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL DE BELLO Página: 1 de 3

**INFORMACIÓN BÁSICA**

LUGAR	HORA DE INICIO (a.m.-p.m.)	HORA DE FIN (a.m.-p.m.)
Parque de Artes y Oficios	7:00 a.m.	

**TIPO DE REUNIÓN**  
Consejo de Gobierno

**CONTROL DE ASISTENCIA**

CARGO	NOMBRE CONVOCADO	ASISTIÓ		FIRMA
		SI HORA	NO	
Alcalde	Oscar Andrés Pérez Muñoz	X		
Secretaria de Gobierno	Isabel Daniela Ortega Pérez	X		
Secretario de Planeación	Carlos Alberto Pinto Santa	X		
Secretaria de Hacienda	Francisco Javier Echeverri Cárdenas	X		
Secretario de Educación	Nubia del Socorro Valencia Montoya	X		
Secretario de Deportes y Recreación	Yuleth Andrea Sánchez Carreño	X		
Secretario de Obras Públicas	Jhon Harold Muñoz Restrepo			
Secretario de Salud	Rene Omar Jiménez Arango	X		
Secretario General	Luis Giovanni Arias Tobón	X		
Secretario de Movilidad	Juan Gabriel Rodríguez Díaz	X		
Secretario Privado	Juan David Arango Peláez	X		

Elaboró	Aprobó Consejo de Gobierno
Fecha (2020-02-18)	Fecha :

Código: F-DE-01, Versión: 01



# ACTA DE REUNIÓN 005



		<b>ACTA DE REUNIÓN N. 05</b>	
Fecha (2020-02-18):	ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL DE BELLO	Página 2 de 3	


CARGO	NOMBRE CONVOCADO	ASISTIÓ		FIRMA
		SI HORA	NO	
Secretario de Cultura	Andrea Martínez Orjuela			
Secretario de Recaudo y Pagos	Eliana Restrepo Herrera	X		<i>Eliana Restrepo H</i>
Secretaria de Medio Ambiente Vivienda y Desarrollo Rural	Juan David Casas	X		<i>Juan David Casas</i>
Secretaria de Servicios Administrativos	Julio Eduardo Muñoz Espinal			<i>J Muñoz</i>
Secretario de Control Interno	Alberto Zuluaga Pérez			
Jefe de la Oficina Asesora de Gestión del riesgo	Wber Zapata Lopera	X		<i>Wber Zapata</i>
Asesor de la Alcaldía	Nataly Arredondo Villa	X		<i>Nataly A.</i>
Asesor de la Alcaldía	Edgar de Jesús Callejas Arango	X		<i>Edgar Callejas</i>
Asesor de la Alcaldía	Néstor David Restrepo Bonnet	X		<i>Néstor Bonnet</i>
Asesor de la Alcaldía	José Rolando Serrano Jaramillo	X		<i>José Rolando Serrano</i>
Asesor de la Alcaldía	Juan Pablo Castañeda Arango	X		<i>Juan Pablo Castañeda</i>
Asesor de la Alcaldía	Jhon Jairo Cardona Tobón	X		<i>Jhon Jairo Cardona</i>
Asesor de Movilidad	Rigoberto de Jesús Arroyave Acevedo	X		<i>Rigoberto de Jesús Arroyave</i>
Gerente de Proyectos Especiales	Estefan Valencia Palacio	X		<i>Estefan Valencia</i>
Director de las Tic	Julían Mauricio Montoya Cuartas			
Gerente de Progreso e Inclusión Social	David Antonio Lopera Monsalve	X		<i>David Monsalve</i>
Secretario de Adulto Mayor	Oscar Hernán Orrego Gutiérrez	X		<i>Oscar Orrego</i>
Profesional Universitaria de Comunicaciones	Natalia Llanos Zapata	X		<i>Natalia Llanos Zapata</i>
Asesor Jurídico	Hugo Alberto López Duque	X		<i>Hugo López</i>
Asesora Jurídica	Liliana María Álvarez Gómez			

Administración Municipal de Bello  
 Dirección: Carrera 50 No. 51 - 00 • PBX (574) 452 10 00 • Fax (574) 466 45 09  
<http://www.municipiodelbello.gov.co> • NIT: 890980112-1 • Bello - Colombia



# ACTA DE REUNIÓN 005



**ACTA DE REUNIÓN N. 05**

Fecha (2020-02-18)      ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL DE BELLO      Página 3 de 3

CARGO	NOMBRE CONVOCADO	ASISTIÓ		FIRMA
		SI HORA	NO	
Asesora Jurídica	Carmen Torres Sánchez			

Administración Municipal de Bello  
Dirección - Carrera 20 No. 54 - 00 - 99X (574) 452 10 00 - Fax (574) 466 46 09



# ACTA DE REUNIÓN 005



<b>Elaboró:</b> Natalia Llanos Zapata	<b>Aprobó:</b> Consejo de Gobierno
<b>Fecha:</b> 18 de febrero de 2020	<b>Fecha:</b> 03 de marzo de 2020